



2021 m. gegužės 11 d.  
Nr. 151

2.51.

## ELEKTRĖNŲ SAVIVALDYBĖS TARYBA

### SPRENDIMAS

### DĖL UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ELEKTRĖNU KOMUNALINIS ŪKIS“ 2020 METŲ VEIKLOS ATASKAITOS PATVIRTINIMO

2021 m. gegužės 1 d. Nr. VI.TS –  
Elektrėnai

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietas savivaldos įstatymo 16 straipsnio 2 dalies 19 punktu, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymo 32 straipsnio 1 dalies 6 punktu, Elektrėnų savivaldybės taryba n u s p r e n d ū i a :

Patvirtinti uždarosios akcinės bendrovės „Elektrėnų komunalinis ūkis“ 2020 metų veiklos ataskaitą (pridedama).

Šis individualus administracinius aktus per vieną mėnesį nuo jo paskelbimo, įteikimo arba pranešimo apie viešojo administravimo subjekto veiksmus (atsisakymą atliliki veiksmus) suinteresuotai šaliai dienos gali būti skundžiamas Lietuvos administracinių ginčų komisijai, adresu: Vilniaus g. 27, Vilnius, arba Vilniaus apygardos administraciniam teismui, adresu: Žygimantų g. 2, Vilnius).

Meras

Kęstutis Vaitukaitis

**UŽDAROJI AKCINĖ BENDROVĖ „ELEKTRÉNU KOMUNALINIS ŪKIS“**

Juridinių asmenų registratorius, kodas 181613656, PVM k.LT816136515 Elektrinės g. 8, LT- 26108 Elektrėnai, tel.: (8-528) 58 081, faks.: 58 092,  
el.p. [administracija@eku.lt](mailto:administracija@eku.lt), [www.eku.lt](http://www.eku.lt), a.s. LT 33 7044 0600 0169 8944, SEB bankas  
Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre

Elektrėnų savivaldybės tarybai

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**



2021 m. gegužės 11 d. Nr. 5-21-0431  
Elektrėnai

1. Sprendimo projekto pavadinimas: „Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Elektrėnų komunalinis ūkis“ 2020 metų veiklos ataskaitos patvirtinimo“.

2. Sprendimo tikslai: patvirtinti uždarosios akcinės bendrovės „Elektrėnų komunalinis ūkis“ 2020 metų veiklos ataskaitą.

3. Sprendimo projekto iniciatorius ir išsamus sprendimo projekto faktinis ir teisinis pagrindimas: uždaroji akcinė bendrovė „Elektrėnų komunalinis ūkis“ (toliau – Bendrovė).

Lietuvos Respublikos vienos savivaldos įstatymo 16 straipsnio 2 dalies 19 punktas reglamentuoja, kad išimtinė savivaldybės tarybos kompetencija yra mero, savivaldybės administracijos direktoriaus, savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos, biudžetinių ir viešujų įstaigų (kurių savininkė yra savivaldybė), savivaldybės valdomų įmonių ir organizacijų metinių veiklos ataskaitų ir atsakymų į savivaldybės tarybos narių paklausimus išklausymas reglamento nustatyta tvarka, sprendimų dėl šių ataskaitų ir atsakymų priėmimas šio įstatymo 13 straipsnio 5, 6, 8 ir 9 dalyse nustatyta tvarka rengiant, pateikiant sprendimų projektus ir dėl jų balsuojant.

4. Aplinkybės, pateisinančios klausimo nagrinėjimo neatidėliotinumą (svarbą) ir sprendimo projekto pateikimo vėlavimo pricžastis (jei teikiamas papildomas klausimas):

5. Kiti paaškinimai:

PRIDEDAMA: uždarosios akcinės bendrovės „Elektrėnų komunalinis ūkis“ 2020 metų veiklos ataskaita.

Teisės ir personalo skyriaus vadovė  
(aiškinamojo rašto autoriaus pareigos)

(parašas)

Jelena Jakeliénė  
(vardas ir pavardė)

**SPECIALISTŲ VERTINIMAI (DERINIMAI):**

Pareigos	Derinimo data	Parašas
Rengėjas (-a) J. Jakeliénė	2021-05-11	
Pristatytojas (-a) R. Leckas	2021-05-11	
Klausimo sričių kuruojančio padalinio vadovas (-ė/-ai) G. Tomkevičiūtė-Kalinauskienė	2021-05-11	
Teisininkas (-ė) Ž. Dastikienė	2021-05-11	
Kalbos tvarkytojas (-a) R. Moškienė		
Kiti administracijos direktoriaus nurodyti specialistai		

Susipažinės su sprendimo projektu teisininkas daro išvadą, kad šis sprendimas yra:	Parašas
norminis teisės aktas	
individualus administracinis aktas	
Teisės akto antikorupcinis vertinimas yra reikalingas	<i>Išvadą teiginys</i>

Vadovaudamasis Lietuvos Respublikos vienos savivaldgos įstatymo 13 straipsnio 5 dalimi, teikiu merui ši savivaldybės tarybos posėdyje svarstyti klausimą kartu su sprendimo projektu.

*Elektrėnų savivaldybės  
administracijos direktorius  
Gediminas Ratkevičius*

*2021.05.12*

(Komiteto, komisijos, tarybos narių frakcijos ar grupės atstovo, tarybos nario, savivaldybės kontroleriaus, administracijos direktoriaus parašas, vardas ir pavardė, data)

#### MERO PASIŪLYMAS KOMITETAMS SVARSTYTI SPRENDIMO PROJEKTA

Komiteto pavadinimas	Siūloma komiteto posėdžio data
Socialinių reikalų komitetas	<i>2021.05.19</i>
Ūkio reikalų komitetas	
Kontrolės komitetas	
<b>Elektrėnų savivaldybės mero Kęstutis Vaitukaitis</b>	(mero parašas) <i>T. Vaitukaitis</i>

#### PRIIMTO SPRENDIMO PASKIRSTYMAS

Kam pateikti sprendimo kopiją	Kiek egzempliorių ir kokiui būdu pateikti
Ūkio plėtros ir investicijų skyrius	1 el.p.
UAB „Elektrėnų komunalinis ūkis“	1 el.p.

#### PRIIMTŲ SPRENDIMŲ ĮGYVENDINIMO KONTROLĖ

Vykdytojas	Vykdytojo parašas	Ivykdymo terminas	Ivykdymo žyma
Ūkio plėtros ir investicijų skyrius	<i>D. Žiliūnas</i>		

## Dokumento darbų seka

**Objektas:** Rengiamas dokumentas  
**Reg. Nr.:** D-2022  
**Reg. Data:** 2021-05-11  
**Antraštė:** TS projektas

Veiksmas:	Derinimas	Data nuo:					Data iki:			
		Data nuo	Data iki	Subjektas	Teisė į failą	Pastabos		Sprendimo data	Sprendimas	Sprendimo pastabos
			1614 - Giedré Tomkevičiūtė-Kalinauskienė (Ūkio plėtros ir investicijų skyrius Skyriaus vedėja)	Kurti versiją			2021-05-12	Pritarta		TS dėl veiklos ataskaitos.docx (v1), Aisakinamasis raštas (2020 m veiklos ataskaita).docx (v2), imonės veiklos ataskaita už 2020.doc (v1)
			412 - Živilė Dastikiienė (Teisės ir personalo administruavimo skyrius Skyriaus vedėja)	Kurti versiją			2021-05-12	Pritarta		TS dėl veiklos ataskaitos.docx (v1), Aisakinamasis raštas (2020 m veiklos ataskaita).docx (v2), imonės veiklos ataskaita už 2020.doc (v1)

	3104 - Rima Moškiienė (Bendrasis skyrius Výriausioji specialistė kalbos tvarkytoja)	Kurti versija	2021-05-11	Pritarta	TS dėl veiklos ataskaitos.docx (v1), Ažkinamasis raštas (2020 m veiklos ataskaita).docx (v2), įmonės veiklos ataskaita už 2020.doc (v1)
--	--	---------------	------------	----------	---

UŽDAROSIOS AKCINĖS  
BENDROVĖS  
„ELEKTRÉNU KOMUNALINIS ŪKIS“  
2020 METU  
VEIKLOS ATASKAITA

Generalinis direktorius Ričardas Leckas

## 1. BENDROJI DALIS

UAB „Elektrėnų komunalinis ūkis“ įsteigta 2000 m. balandžio 26 dieną.

Pagal bendrovės įstatus bendrovės valdymo organai yra visuotinis akcininkų susirinkimas, kolegialus priežiūros organas – stebėtojų taryba, kolegialus valdymo organas – valdyba ir vienasmenis valdymo organas – generalinis direktorius.

Visuotinis akcininkų susirinkimas. Visuotinio akcininko susirinkimo funkcijas vykdo Elektrėnų savivaldybės administracijos direktorius Gediminas Ratkevičius.

Stebėtojų taryba. 2020 gruodžio 31 d. bendrovės stebėtojų tarybą sudarė: stebėtojų tarybos pirmininkas Audrius Skaistys, pirmininko pavaduotojas Jonas Grybauskas ir stebėtojų tarybos nariai: Laura Andrijauskaitė, Asta Trapulionienė, Vaidas Bernotas.

Valdyba. Bendrovės valdybos sudėtis: valdybos pirmininkas Aleksandras Klumbys, valdybos nariai: Jekaterina Goličenko, Giedrė Tomkevičiūtė-Kalinauskienė, Vytautas Kasperavičius, Virgaudas Šimkūnas.

Generalinis direktorius Ričardas Leckas, paskirtas 2013 m. kovo 6 d. bendrovės valdybos posėdžio protokolu Nr. 2.

Ataskaitiniu laikotarpiu bendrovės vykdoma veikla: šilumos gamyba, šilumos ir karšto bei geriamojo vandens tiekimas su nuotekų tvarkymu, butų ir kitų patalpų savininkų bendrosios nuosavybės administruavimas; komunalinių atliekų surinkimas, šalinimas; keleivių ir krovinių vežimas; transporto priemonių nuoma; pastatų priežiūra, remontas, elektros, vandentiekio ir kitos įrangos įrengimas, remontas, eksploatacija bei priežiūra; miesto gatvių, šaligatvių priežiūra, valymas bei žaliųjų plotų tvarkymas, šienavimas. Bendrovė gali užsiimti bet kokia veikla, kuri neprieštarauja Lietuvos Respublikos teisės aktams.

## 2. STEBĖTOJŲ TARYBOS VEIKLOS APŽVALGA

Stebėtojų taryba yra kolegialus Bendrovės veiklos priežiūrą atliekantis organas, kurio veiklai vadovauja jos pirmininkas. 2020 m. įvyko 3 posėdžiai, svarstyta 20 klausimų.

### 2020 metais priimti stebėtojų tarybos sprendimai:

1. 2020-04-23 pritarta Elektrėnų savivaldybės administracijos paruoštam lūkesčių raštui, susijusiam su uždarosios akcinės bendrovės „Elektrėnų komunalinis ūkis“ 2020-2023 m. veikla.
2. 2020-04-23 pritarta uždarosios akcinės bendrovės „Elektrėnų komunalinis ūkis“ 2019 metų finansinių ataskaitų rinkinio, pelno (nuostolių) paskirstymo projektui bei 2019 metų bendrovės metiniam pranešimui ir teikimui teigiamo atsiliepimo dėl jų Elektrėnų savivaldybės administracijos direktoriui, veikiančiam bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo vardu.
3. 2020-04-23 pritarta teikti Elektrėnų savivaldybės administracijos direktoriui vadovo veiklos už 2019 metus ataskaitą.
4. 2020-04-23 pritarta teikti Elektrėnų savivaldybės administracijos direktoriui bendrovės valdybos veiklos už 2019 metus ataskaitą ir teikti teigiamą atsiliepimą dėl naujos sudėties valdybos veiklos Elektrėnų savivaldybės administracijos direktoriui.
5. 2020-04-23 pritarta dėl bendrovės valdybos tinkamumo toliau eiti pareigas.
6. 2020-08-21 patvirtintas Stebėtojų tarybos darbo reglamentas.
7. 2020-09-30 patvirtintas UAB „Elektrėnų komunalinis ūkis“ 2020-2023 m. strateginis veiklos planas.

## 3. VALDYBOS VEIKLOS APŽVALGA

Bendrovėje daugelį svarbių sprendimų priima valdyba. 2020 metais bendrovės valdyba posėdžiavo 15 kartus (iš kurių dėl COVID-19 pandemijos vyko 3 nuotoliniai posėdžiai per ZOOM konferenciją, 6 posėdžiai – balsuojant raštu), svarstė 46 klausimus, išklausė 14 svarbių informacinių pranešimų. Priėmė 35 sprendimus, 1 klausimui buvo nepritarta, dėl 10 klausimų pasiūlyta, atlikus pakeitimus bei atsižvelgus į valdybos narių pastabas, teikti svarstyti pakartotinai.

### 2020 metais svarbiausi bendrovės valdybos priimti sprendimai:

1. 2020-01-07 Dėl šilumos tiekimo tinklų (šilumos tiekimo trasos su įranga nuo hidroforinės Nr. 5, esančios Šarkinės g. 19A, Elektrėnuose iki katilinės Naujoji g. 3, Vievyje)

pirkimo. Pirkimui pritarta bei nuspręsta sutarties projektą teikti tvirtinti Elektrėnų savivaldybės tarybai tik išsprendus finansavimo klausimą.

2. 2020-01-28 Dėl valdybos reglamento patvirtinimo. Numatyta, kad sprendimus dėl ilgalaikio turto investavimo, perleidimo, įkeitimo ir pan., kai turto vertė didesnė kaip 20 tūkst. Eur., priima valdyba.

4. 2020-04-10 Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Elektrėnų komunalinis ūkis“ geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo investicijų atrankos kriterijų aprašo patvirtinimo. Numatytos priorititinės geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo investicijų kryptys.

5. 2020-04-10 Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Elektrėnų komunalinis ūkis“ 2019 metų finansinių ataskaitų rinkinio, pelno (nuostolių) paskirstymo projekto teikimo stebėtojų tarybai bei Elektrėnų savivaldybės administracijos direktoriui.

6. 2020-04-10 Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Elektrėnų komunalinis ūkis“ metinio pranešimo už 2019 metus tvirtinimo ir teikimo stebėtojų tarybai bei Elektrėnų savivaldybės administracijos direktoriui.

7. 2020-05-07 Dėl Elektrėnų daugiabučių namų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros maksimalių tarifų teikimo tvirtinti Elektrėnų savivaldybės tarybai.

8. 2020-05-14 Dėl generalinio direktoriaus veiklos vertinimo. Atsižvelgiant į Bendrovės 2019 m. veiklos nuostolingumą nustatytas 15 proc. generalinio direktoriaus pareiginės algos priedas.

9. 2020-07-10 Dėl strategijos projekto teikimo Stebėtojų tarybai. Parengtas bei pateiktas Stebėtojų tarybai 2020-2023 metų strateginės veiklos planas.

10. 2020-07-10 Dėl Autobusų parko atskyrimo.

11. 2020-07-23 Dėl neeilinio generalinio direktoriaus vertinimo. Atsižvelgiant į bendrovės pirmojo pusmečio rezultatus bei pasiektus vertinimo rodiklius nuo 2020 m. liepos 1 d. generaliniams direktoriui nustatytas 40 proc. pareiginės algos priedas.

12. 2020-10-08 Dėl įmokų už komunalinių atliekų surinkimą iš atliekų turėtojų ir atliekų tvarkymą kintamos dalies dydžių teikimo tvirtinti Elektrėnų savivaldybės tarybai.

13. 2020-11-12 Dėl teikimo Elektrėnų savivaldybės tarybai nustatyti uždarosios akcinės bendrovės "Elektrėnų komunalinis ūkis" perskaičiuotas geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų bazines kainas.

14. 2020-12-03 Dėl Elektrėnų savivaldybės gatvių, vietinių kelių ir žaliųjų plotų priežiūros ir tvarkymo įkainių teikimo tvirtinti Elektrėnų savivaldybės tarybai.

15. 2020-12-07 Dėl daugiabučių namų laiptinių valymo tarifų teikimui tvirtinti Elektrėnų savivaldybės tarybai.

#### **4. VADODO VYKDOMŲ FUNKCIJŲ APŽVALGA**

Bendrovės vadovo pagrindinės funkcijos – tai bendrovės darbo efektyvus planavimas, organizavimas, vadovavimas, koordinavimas ir kontrolė. Didžiausia vertybė bendrovėje yra žmonės. Komandinis darbas, kompetencija, motyvacija ir kolektyvo pasitikėjimas, tai tie vidiniai faktoriai, kurie leidžia priimti naujus iššūkius, pradėti naujus projektus ir judėti į priekį.

Tikslo siekimas neabejotinai susijęs ir su nuolatiniu mokymusi ir tobulėjimu. Teigiamas vadovo požiūris į mokymąsi ir tobulėjimą gali salygoti ne tik naujų žinių ir sugebėjimų įgijimą siekiant tikslo, bet ir kitų aktualių kompetencijų įgijimą. Vadovas turi ne tik vadovauti bendrovei, prisiimti atsakomybę už bendrovės valdymą, bet ir siekti kuo geresnių veiklos rezultatų, įgyvendinant šilumos ūkio, videntvarkos ir daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) investicinius planus.

Bendrovės vidaus teisinis reglamentavimas susideda iš įsakymų priėmimo, jų pasirašymo ir pateikimo vykdymui. 2020 metais buvo pasirašyti ir atiduoti vykdymui 100 generalinio direktoriaus įsakymų. Kadangi bendrovė teikia komunalines paslaugas Elektrėnų savivaldybės gyventojams, tai gaunama iš gyventojų daug prašymų, pageidavimų, nusiskundimų ir pan. Vien per 2020 metus gauti 407 gyventojų raštai, skundai paklausimai, kurie buvo nukreipti atsakingiemis darbuotojams išsiaiškinti ir pateikti atsakymus. Iš kitų įmonių, valstybinių įstaigų, institucijų buvo

gauti 1362 raštai, pasiūlymai, teisés aktų projektai. 2020 metais buvo pateikti atsakymai, paklausimai ir raštai valstybinėms ir kitoms institucijoms - 1201 vnt.

Aptarti dienos darbus, juos paskirstyti pagal būtinumą kiekvieną rytą vyksta trumpi gamybinio remonto tarnybos brigadų vadovų pasitarimai (karantino metu nuotoliniu būdu), kuriuose dalyvauja ir generalinis direktorius. Dėl bendrovės organizacinių valdymo funkcijų vykdymo bei administracijos darbo aktualijų yra generalinio direktoriaus šaukiams tarnybų vadovų ir atsakingų darbuotojų pasitarimai (karantino metu nuotoliniu būdu), kurie vyksta pagal poreikį dažniau, ar rečiau.

Bendrovė 2020 metais, siekdama operatyviau informuoti gyventojus apie bendrovės avarines situacijas, trūkus videntiekio vamzdynui, esant kitoms reikšmingoms situacijoms talpina informaciją bendrovės facebook paskyroje, savo bendrovės internetiniame tinklalapyje, kuriame operatyviai skelbiama aktuali informacija.

Vienas iš reikšmingesnių bendrovės žingsnių, pateikiant gyventojams ir įmonėms sąskaitas už komunalines paslaugas, sisteminant visą bendrovės veiklos informaciją 2019 metais Informatikos ir ryšių technologijų centras, UAB įdiegė bendrovei pastatą valdymo sistemą Job Done. O dar ankstesniais metais įdiegta nauja abonentų apskaitos programa „Mokesta“ leidžia našiau ir operatyviau apdoroti duomenis bei pateikti sąskaitas komunalinių paslaugų vartotojams. Įdiegus šias programas, bendrovė suruošė vieno darbuotojo darbo sąnaudos. Taip pat internetinėje bendrovės savitarnoje gyventojai gali ne tik matyti savo sąskaitą, bet ir deklaruoti šalto ir karšto vandens skaitiklių rodmenis.

Įdiegus dokumentų valdymo sistemos programą AIS, visus svarbius pavedimus vadovas gali greitai suformuoti, pateikti vykdymui ir kontroliuoti. Šioje sistemoje įdiegtas elektroninis parašas. Bendrovės paruošti ar gaunami dokumentai pateikiami per šią sistemą ir tai leidžia atsisakyti popierinių variantų ir jų spausdinimo.

Bendrovė viena pirmųjų šalyje 2017 metų pabaigoje pradėjo įdiegti viešųjų pirkimų skaitmenizuotą pirkimų programą. Su kuria dabar sėkmingai dirbama.

Bendrovės generalinio direktoriaus, kaip vadovo veikla apima ne tik bendrovės valdymo ir organizavimo funkcijų vykdymą, bet ir dalyvavimą įvairiose asociacijose, vadovų pasitarimuose su kitų bendrovių vadovais, respublikinėse konferencijose, seminaruose.

Bendrovė yra Lietuvos šilumos tiekėjų asociacijos (toliau – LŠTA) narė. LŠTA veikla yra aktyvi ir aktuali: kiekvieną penktadienį vyksta pasitarimai, įvairių problemų aptarimas, sprendimų priėmimas dėl šilumos ūkio strategijos ir teisés aktų vykdymo, jų praktinio įgyvendinimo. Taip pat kiekvieną pirmadienį nuotoliniu būdu generalinis direktorius su bendrovės specialistais dalyvauja nuotoliniu būdu pasitarimuose, kurie transliuojami iš LŠTA būstinės, siekiant susipažinti su energetikos ekspertų nuomone, jų pasiūlymais dėl sprendimų priėmimo bei vykdymo įvairiais šilumos ūkio aktualiais klausimais. Bendrovės generalinis direktorius yra išrinktas šios asociacijos tarybos nariu. Tarybą sudaro 9 nariai, iš jų tik 3 nariai yra mažesnių šilumos tiekimo įmonių vadovai. Bendrovės generalinis direktorius aktyviai dalyvauja šilumos veiklos teisinių aktų projektų aptarimuose, diskusijose.

Bendrovė atsakingai paruošė ir pateikė paraiškas šilumos tinklų renovacijai įgyvendinti, gaunant 50 procentų europinę paramą. Bendrovė buvo viena iš 20 įmonių gavusių šią paramą ir 2020 metų pabaigoje buvo paskelbtas Elektrėnų miesto šilumos tinklų modernizacijos/atkaujinimo darbų konkursas. Bus pakeisti 2,1 km. šilumos tinklų Elektrėnų mieste.

Bendrovė taip pat yra asociacijos „Lietuvos butų ūkis“ narė. Bendrovės generalinis direktorius yra šios asociacijos prezidiumo narys. Dalyvavimas šioje asociacijoje padeda spręsti įvairias daugiabučių namų priežiūros, eksplotavimo problemas, leidžia pasidalinti daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) geraja patirtimi.

Bendrovė buvo vienintelės Lietuvos kelių transportą vienijančios - Lietuvos nacionalinės vežėjų asociacijos (toliau - Linava) narė. Ši asociacija nesprendė keleivių pervežimo klausimų, nebuvo priimta svarbių sprendimų, pasiūlymų, neatstovaujama įmonių interesų. Susibūrus iniciatyvinei grupei, Šiauliuose 2018 m. rudenį buvo įkurta Lietuvos keleivių vežėjų asociacija - LKVA. Bendrovė tapo jos nare. Ši asociacija aktyviai atstovauja mūsų kaip keleivių pavėžėjimo įmonės interesus visose instancijose.

Bendrovė yra Lietuvos savivaldybių komunalinių įmonių asociacijos narė, aktyviai dalyvauja sprendžiant komunalinių atliekų, pakuocių ir pan. atliekų surinkimo bei išvežimo problemas, dalijasi aplinkotvarkos tvarkymo darbų aktualijomis bei geraja patirtimi su kitomis įmonėmis, palaiko ryšius, ieškant problemų sprendimų būdų.

Bendrovės generalinis direktorius, kaip visuomeninis mero patarėjas, dalyvauja Lietuvos savivaldybių asociacijos (toliau – LSA) susirinkimuose, kuriuose sprendžiami energetikos ūkio klausimai ir problemos.

Vienas svarbiausių bendrovės uždavinių – toliau sėkmingai vykdyti daugiabučių namų renovaciją ir modernizaciją. Todėl dalyvaujama būsto energetinio taupymo agentūros (toliau – BETA) organizuojamuose pasitarimuose, susirinkimuose bei diskusijose. Kad aiškiau ir suprantamiau pateikti gyventojams visą reikiamą informaciją, aptariant iškylančias problemas dėl daugiabučių namų renovacijos, jos būtinumo ir šilumos taupymo galimybų yra pasidalijama informacija su gyventojais bendrovės tinklalapyje, vietinėje spaudoje, trumpais pristatymais televizijos kanaluose. Tikslas - skatinti gyventojus, kad jie aktyviau dalyvautų ir teiktų prašymus daugiabučių namų atnaujinimui.

2020 m. rugsėjo mėn. dalyvavo konferencijoje-diskusijų forume „Atliekų tvarkymas 2020“, kuriami buvo aptariamos ir analizuojamos atliekų tvarkymo problemos, kaip jas spręsti, kokios atsakomybės ribos tarp gamintojų ir atliekų surinkėjų. Pagrindiniai klausimai buvo nagrinėjami iš asmens (gyventojo, vartotojo), organizacijos, šalies, Europos, taip pat istorinės ir globalios perspektyvos. Tai reiškia, kad, prieš pradédami veikti lokaliai, turime mąstyti globaliai – prieš pradedant dirbtį su kuria nors dalimi, reikia perprasti „visą dramblį“. Išsiaiškinti, kas vyksta sistemos viduje, sužinoti pasaullines tendencijas ir jų poveikį aplinkos sistemai. Šis būdas leidžia kiekvienam asmeniui kalbėti apie tą patį pasauly – tokį, kurį kiekvienas suvokia savaip ir sukurti jégą, galinčią daug ką pakeisti.

2020 metais bendrovės vadovas su atsakingais darbuotojais dalyvavo Valstybinėje energetikos reguliavimo tarybos nuotoliniuose pasitarimuose bei posėdžiuose, sprendžiant aktualius bendrovės šilumos veiklos problemas, bendrovės investicijų derinimo klausimus ir svarbių vandens bei šilumos tiekimo veiklos teisinės bazės projektų aptarimus.

Vienas iš reikšmingiausių iššūkių 2020 metais buvo Covid-19 pandemija. Reikėjo atsakingai organizuoti bendrovės darbuotojų darbą, įvertinti saugų privalomų darbų atlikimą, aprūpinant darbuotojus asmeninėmis apsaugos priemonėmis. Būtina buvo užtikrinti viruso plitimo prevenciją, ribojimo priemonių taikymą ir kontrolės vykdymą. Dauguma bendrovės darbuotojų dirbo nuotolinii būdu, buvo suteiktos būtinos darbo priemonės: nešiojami kompiuteriai, internetinis ryšis darbui namuose. Darbų organizavimas, įvairaus pobūdžio pasitarimai, diskusijos vyko nuotolinii būdu. Tai leido apsaugoti darbuotojus ir išvengti liūdnų pasekmų.

## 5. BENDROVĖS VEIKLOS VYKDYMO APŽVALGA

Bendrovės valdymo struktūra pilnai suformuota, suskirstant bendrovės veiklą į 6 tarnybas: šilumos, vandens, daugiabučių namų administruavimo, transporto, atliekų ir teritorijų tvarkymo, remonto. Kiekvienos šios tarnybos pajamų – išlaidų apskaita leidžia teisingai įvertinti uždirbtas pajamas ir patirtas sąnaudas, parodyti realų veiklos rezultatą. Kadangi bendrovė vykdo dvi reguliuojamas veiklas: vandens tiekimo su nuotekų tvarkymu ir šilumos tiekimą, tai už kiekvienus ataskaitinius metus yra vykdomas kiekvienos šios veiklos apskaitos sąnaudų atskyrimas, finansinės informacijos kaip sąnaudų, pajamų, turto, kapitalo ir pan. paskirstymas kiekvienai veiklai. Suformuotos vandens ir šilumos sektorių metinės ataskaitos teikiamas auditu įmonei patikrinti. Visas metinis ataskaitų rinkinys kartu su auditu išvada teikiamas Valstybinei energetikos reguliavimo tarybai tvirtinti. Šilumos reguliuojamos veiklos ataskaitos ruošiamos vadovaujantis Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos 2018-12-31 nutarimu Nr. O3E-470 „Dėl šilumos sektoriaus įmonių apskaitos atskyrimo ir sąnaudų paskirstymo reikalavimų aprašo patvirtinimo“. Vandens reguliuojamos veiklos ataskaitos ruošiamos vadovaujantis Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos 2018-12-21 nutarimu Nr. O3E-459 „Dėl geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų įmonių apskaitos atskyrimo ir susijusių

reikalavimų aprašo patvirtinimo“. Visa informacija yra naudojama kainodaros formavimo tikslams, palyginamiesiems įmonių rodikliams apskaičiuoti.

Bendrovė 2020 metus baigė pelningai. Pagal bendrovės pelno nuostolių ataskaitą uždirbta viso pajamų (įvertinus pardavimo, kitos veiklos, finansinės bei investicinės veiklos pajamas ir pelno mokesči) – 7 149 270 Eur ir patirta sąnaudų (įvertinus savikainą, veiklos sąnaudas, kitos veiklos, finansinės, investicinės veiklos sąnaudas) – 6 937 251 Eur, bendrovės grynasis pelnas sudaro 212 020 Eur.

Palyginimui pateikiame bendrovės tarnybų pardavimo pajamas pagal pelno (nuostolių) ataskaitas:

	2020-12-31 (eurais)	2019-12-31 (eurais)
<b>Pardavimo pajamos iš viso:</b>	<b>7 020 862</b>	<b>7 434 616</b>
- Šilumos tarnybos suteiktų paslaugų pajamos	3 486 946	3 837 594
- Vandens tarnybos suteiktų paslaugų pajamos	1 222 299	1 187 785
- Daug. namų administravimo. tarnybos suteiktų paslaugų pajamos	408 239	268 893
- Transporto tarnybos suteiktų paslaugų pajamos	507 898	679 295
- Atliekų ir teritorijų tvarkymo tarnybos suteiktų paslaugų pajamos	1 395 480	1 285 281
- Remonto tarnybos suteiktų paslaugų pajamos	-	175 1

*Šilumos tarnybos pajamos* 2020 metais lyginant su 2019 metais sumažėjo 350,6 tūkst. Eur arba 10,05 proc. Tai įtakojo parduodamos šilumos vidutinė kaina, kuri 2020 metais buvo - 0,0432 Eur/kWh be PVM, o 2019 metais - 0,0467 Eur/kWh be PVM, reikštį įvertinti ir sumažėjusių realizaciją vartotojams. Jei 2019 metais parduota vartotojams šilumos - 63,63 tūkst. MWh, tai 2020 metais - 60,62 tūkst. MWh, 3,01 tūkst. MWh arba 4,96 proc. mažiau lyginant su 2019 metais. Įtakos turėjo šiltesnis žiemos sezonas ir didėjantis renovuotų daugiabučių skaičius. Iš viso renovuoti 25 daugiabučiai.

*Vandens tarnybos bendros pajamos* padidėjo nežymiai 34,5 tūkst. Eur lyginant su 2019 metais. Tai įtakojo 2019 m. rugpjūčio 28 d. Elektrėnų savivaldybės sprendimu Nr. VI. TS-121 patvirtinti perskaičiuoti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo tarifai vartotojams, kurie daugiabučių ir individualių namų gyventojams padidėjo - 0,02 Eur/m<sup>3</sup> be PVM.

*Daugiabučių namų administravimo tarnybos pajamos* išaugo 139,3 tūkst. Eur, iš kurių žymų pajamų padidėjimą sudaro „kitos pajamos“ – 135,2 tūkst. Eur. Tai atlirkti pagal daugiabučių namų gyventojų daugumos prašymus remonto, atnaujinimo darbai iš namo kaupiamųjų lėšų: blokinėsiūlių remonto, laiptinių ir rūsių langų keitimas, laiptinių ar rūsių elektros instaliacijos bei elektros skydinių atnaujinimas, laiptinės durų keitimas ir t.t.

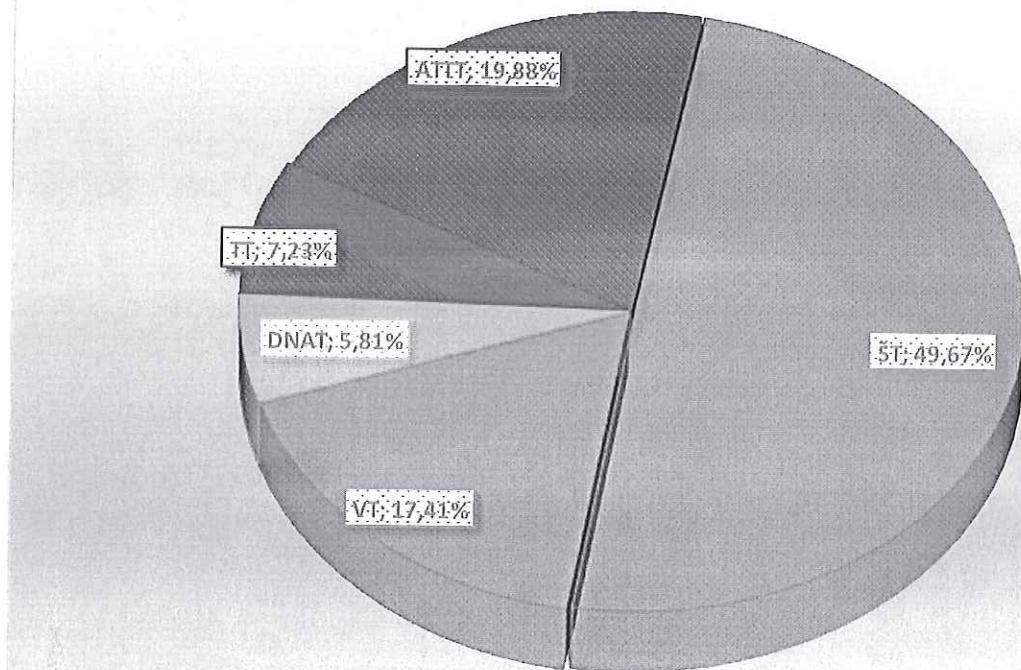
*Transporto tarnybos pajamos* 2020 metais lyginant su 2019 metais, sumažėjo 171,4 tūkst. Eur. Pagrindinė priežastis buvo prasidėjusi Covid-19 pandemija, kurios metu buvo įvestas karantinas. Jo metu buvo sumažinti savivaldybės autobusų vietiniai maršrutai: iš 25 maršrutų palikta 4, o vėliau tik 3 (i Vilnių, į Trakus ir į Geibonių k.), balandžio mén. atnaujintas maršrutas į Vievį per Žebertonis, bet nutraukti maršrutai į Vilnių ir į Trakus. O gegužės mén. atnaujinti keli vietiniai, o nuo 21 d. ir reisai į Vilnių ir į Trakus. Nuo birželio 17 d. buvo atnaujinti visi reisai, kuriais kursuoja vasarą, kai mokiniamas yra atostogos. Rugsėjo mėnesį visi vietiniai autobusų maršrutai buvo atnaujinti, bet įsigaliojus karantinui, nuo gruodžio 16 d., kai užsidarė mokyklos ir mokinį vežti nereikėjo, tai autobusai kursavo pagal vasaros grafiką. 2020 metais 38 (suminė išraiška per metus) autobusų vairuotojai karantino metu buvo prastovose, tai sudarė – 4007 d. val. Iš Užimtumo tarnybos autobusų parkas už prastovas gavo - 40509,50 Eur subsidiją. Elektrėnų savivaldybė skiria dotacijas už keleivių pavėžėjimą nustatytais maršrutais. Kadangi autobusų parkas patiria veiklos nuostolius, tai 2020 metais pateikta Elektrėnų savivaldybei už keleivių pavėžėjimą vietiniai maršrutais negautoms pajamoms padengti – 199243 Eur (2019 metais – 180000 Eur).

*Atliekų ir teritorijų tvarkymo tarnybos* 2020 metais suteiktų paslaugų pajamų augimą 110199 tūkst. Eur lyginant su 2019 metais lėmė įmokų už komunalinių atliekų tvarkymą lėmė savalaikis komunalinių atliekų kainų perskaičiavimas. Vykdant komunalinių atliekų tvarkymo sistemos plėtrą Elektrėnų savivaldybės teritorijoje Nr. 05.2.1-APVA-R-008-01-0001, Elektrėnų ir Vievio miestuose buvo suformuotos 52 pusiau požeminiai atliekų surinkimo aikštelės, kuriose įrengti mišrių komunalinių atliekų ir rūšiavimo (popieriaus, plastiko, stiklo) konteineriai. Šių pusiau požeminiai konteineriai aptarnavimui reikėjo įsigyti dar vieną šiuksliavežę su manipulatoriumi, kurios vertė – 192,3 tūkst. Eur be PVM. Todėl nuo 2020 lapkričio 1 d. keitėsi komunalinių atliekų išvežimo (toliau – KA) kainos visiems šios paslaugos vartotojams nuo 6,4 proc. įmonėms iki 20,4 proc. daugiabučių namų gyventojams. Šiame Elektrėnų savivaldybės tarybos sprendime yra įvertintas ir stambagabaričių atliekų surinkimas ir išvežimas nuo daugiabučių namų Elektrėnų ir Vievio miestuose 2 kartus per mėnesį, o kitose seniūnijose vieną kartą per mėnesį. 2020 metais padidėjo gaunamos pajamos už Vievio ir Elektrėnų miestų aplinkotvarkos darbus, kadangi didėjant minimaliai algai nuo 2020 sausio 1 d. įsigaliojo perskaičiuoti tarifai. Bendrovė 2020 metais sudarė naujų 306 vnt. sutarčių dėl komunalinių atliekų išvežimo. Už komunalinių atliekų surinkimą ir išvežimą mokesčius privalo mokėti visi nekilnojamomo turto turėtojai. Vienas iš pagrindinių atliekų tvarkymo taisyklių tikslų - sumažinti atliekų kiekį ir skatinti žmones rūšiuoti: kuo daugiau rūšiuojame atliekas, tuo mažiau sukaupiame mišrių komunalinių atliekų. Įtakos ATTT pajamų didėjimui turėjo ir minimalios mėnesinės algos padidėjimas nuo 2020 sausio 1 d. Atsižvelgiant į planuojamą sąnaudų padidėjimą, bendrovė pateikė ir Elektrėnų savivaldybės taryba 2019-12-27 sprendimu Nr. V.TS-189 patvirtino bendrovės prižiūrimų miestų gatvių, šaligatvių ir žaliųjų plotų priežiūros ir tvarkymo paslaugų įkainius. Taip pat Elektrėnų savivaldybės tarybos 2019-12-27 sprendimu Nr. VI. TS-190 buvo patvirtinti ir daugiabučių namų laiptinių valymo įkainiai, kuriems įtakos turėjo MMA padidėjimas nuo 2020 m. sausio 1 d. Elektrėnų mieste yra valomos 242 laiptinės, iš kurių 85 laiptinės valomos vieną kartą per savaitę ir 157 laiptinės valomos 2 kartus per savaitę. Vievio mieste valomos 6 laiptinės 1 kartą per savaitę.

*Remonto tarnybos pajamos* nėra rodomas kaip tarnybos uždirbtos, kadangi remonto darbuotojai yra priskiriami kiekvienai veiklai tiesiogiai, todėl kiekvienoje veikloje yra patiriamos sąnaudos ir uždirbamos pajamos. Tai įgalina konstruktyviau vertinti kiekvienos veiklos teikiamų paslaugų kainodarą.

Kadangi bendrovėje yra patvirtintos tarnybos, kurios atspindi pagrindines veiklos sritis, svarbu yra įvertinti kiekvienos tarnybos veiklos rezultatus ir išanalizuoti priežastis jei patiriamas nuostolis, jei uždirbtama pajamų mažiau negu patiriamā sąnaudų. Todėl vertinant atskiras tarnybas pagal veiklos sritis, pateikiame tarnybų apyvartas ir kokią dalį kiekviena tarnyba užima visoje bendrovės veikloje:

## BENDROVĖS TARNYBŲ APYVARTA



Duomenys paimti iš bendrovės 2020 metų pelno nuostolių ataskaitos

Sutrumpintų ženklų paaiškinimas: ŠT- šilumos tarnyba, VT- vandens tarnyba, DNAT- daugiaubučių namų admininistravimo tarnyba, TT- transporto tarnyba, ATTT- atliekų ir teritorijų tvarkymo tarnyba.

Vieną svarbiausią veiklos sričių ir didžiausią dalį užima šilumos tarnyba, kuri užima pusę visos bendrovės apyvartos – 49.67 proc. Toliau seka atliekų ir teritorijų tvarkymo tarnyba, kuri užima 19.88 proc. ir vandens tarnyba, kuri užima 17,41 proc. visos bendrovės apyvartos.

Norint pilnai įvertinti kiekvienos tarnybos veiklos t. y. teikiamų paslaugų uždirbtas pajamas ir patirtas sąnaudas, iškaičiuojant visus vidinius sandorius, paskirstant admininistracines sąnaudas, taip pat pateikiant kitos veiklos ir finansinės bei investicinės veiklos duomenis, pateikiama 2020 metų pelno (nuostolių) *ataskaita pagal tarnybas su vidiniais sandoriais*:

PELNO (NUOSTOLIU) ATASKAITA (SU VIDINIAIS SANDORIAIS)

EIL. NR.	STRAIPSNIAI	Šilumos tarnyba	Vandens tarnyba	Daug. namų admin. tarnyba	Transporto tarnyba	Atliekų ir terit. tvarkymo tarnyba	Kita veikla	Iš viso EKŪ
I.	PARDAVIMO PAJAMOS	3532885	1485400	402958	1052742	1395480	0	7869465
II.	PARDAVIMO SAVIKAINA	(3208448)	(1320883)	(231941)	(953378)	(1166284)	(8902)	(6889834)
III.	BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	324437	164516	171017	99364	229197	(8902)	979631
IV.	VEIKLOS SĄNAUDOS	(193694	(228973)	(95495)	(195077)	(151427)	(329)	(864336)
IV.1	Pardavimo paj.	0	0	0	0	0	0	0
IV.2	Bendrosios ir admininstracines	(193694	(228973)	(95495)	(195077)	(151427)	(329)	(864336)

V.	TIPINĖS VEIKLOS PELNAS (NUOSTOLIAI)	130743	(64456)	75522	(95713)	77770	(8572)	115295
VI.	KITA VEIKLA	21518	(208)	(30395)	34170	23998	65030	114112
VI.1	Pajamos	35553	475	2564	37300	24631	101339	201863
VI.2	Sąnaudos	(14035)	(683)	(32959)	(3130)	(633)	(39098)	(87751)
VII.	FINANSINĖ IR INVESTICINĖ VEIKLA	(17716)	(7465)	0	(5511)	0	11974	(18718)
VII.1	Pajamos	0	0	0	0	0	13699	13699
VII.2	Sąnaudos	(17716)	(7465)	0	(5511)	0	(1715)	(32407)
VIII	IPRASTINĖS VEIKLOS PELNAS (NUOSTOLIAI)	134545	(72129)	45127	(67054)	101768	68432	210689
Pelno mokesčis								1330
Grynas pelnas								212020

Šioje lentelėje pateikti duomenys leidžia pamatyti kiekvienos tarnybos veiklos rezultatus pateikiamus pagal pelno/nuostolių ataskaitą ir jei jos vykdytų veiklas kaip atskiros įmonės.

Didelę įtaką bendrovės veikloms vykdyti turėjo Covid-19 pandemija, kuri pristabdė bendrovės vykdomą paslaugų atlikimą. Isigiliojus karantinui, bendrovė privalėjo keisti išprastus savo veiklos darbo organizavimo principus, dauguma administracijos darbuotojų dirbo nuotoliniu būdu, kitose veiklose ypač autobusų parko veikla buvo pristabdyta, darbuotojai buvo prastovose. Įvertinus, kad valstybės vykdomojo valdžia, užklupus antrajai COVID-19 bangai, numatė ir pristatė kartu su Valstybinės mokesčių inspekcijos, „Sodros“ ir Užimtumo tarnybos atstovais mokesčines pagalbos priemones verslui bei naują prastovų paramos modelį. Vadovaujantis šiuo modeliu, įmonė galėjo gauti paramą. Bendrovė už prastovas ir po prastovinio laikotarpio iš Užimtumo tarnybos prie LR Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos gavo subsidijų - 69 071,86 Eur, iš kurių: autobusų parkas – 40509,50 Eur, kiti transporto tarnybos darbuotojai – 2671,85 Eur, šilumos tarnyba – 10794,05 Eur, vandens tarnyba – 3348,52 Eur, atliekų ir teritorijų tvarkymo tarnyba – 6613,47 Eur, administracijos darbuotojai – 4793,96 Eur ir remontinis personalas – 340,21 Eur.

#### Šilumos tiekimo veiklos apimtys, kiekiai ir rodikliai

Atnaujinta šilumos trasų Vievyje apie 97 proc. ir Elektrėnuose apie 77 proc.  
Bendrovės tiekiamos šilumos bendras vamzdyno ilgis 2020-12-31 sudaro 35,73 km, iš kurių:

Elektrėnų mieste – 19,0 km;  
Kareivonių kaime – 0,384 km;  
Vievio mieste – 7,35 km;

Vamzdyno tarp Elektrėnų ir Vievio miestų – 9,0 km. arba 17,98 km. - dviejų vamzdžių.  
Šilumos gamyba, pirkimas ir suvartojimas 2017-2020 metais:

Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	2017	2018	2019	2020
Patiiekta šiluma į tinklą	tūkst. MWh	84,06	81,74	76,95	73,89
Šilumos realizacija	-,-	69,3	67,49	63,63	60,62

<b>Šilumos nuostoliai</b>	tūkst. MWh	14,76	14,25	13,32	13,27
	%	17,56	17,43	17,31	17,96

Bendrovė 2020 metais patiekė į tinklą 73,89 tūkst. MWh šilumos, realizuota – 60,62 tūkst. MWh. Šilumos patiekta į tinklą ir realizuota 2020 metais mažiau lyginant su 2019 ir kitais metais. Itakos turėjo didėjantis renovuotų daugiabučių namų kiekis ir šiltesnis žiemos sezonus. Perdavimo nuostoliai šilumos tinkluose sudarė 13,27 tūkst. MWh arba 17,96 proc., tai nesiekė norminių nuostolių, išskaičiuotų į šilumos kainą.

Silumos tarnyba 2020 metais dirbo pelningai, įvertinus visas patirtas sąnaudas ir gautas pajamas. Jei vertintume tik šilumos gamybos, perdavimo ir mažmeninio aptarnavimo verslo vienetus, bei karšto vandens tiekimą, tai šiose veiklose gautas pelnas. Pajamų – sąnaudų suvestinė parodo, kad didžiausių sąnaudų dalį - 71,49 proc. sudaro šilumos pirkimas iš nepriklausomų šilumos gamintojų.

Eil. Nr.	STRAIPSNIAI	Šilumos ir karšto vandens tiekimo suma, Eur
1	2	3
<b>1.</b>	<b>PAJAMOS</b>	<b>3191647,41</b>
<b>2.</b>	<b>SĄNAUDOS (2.1+2.2)</b>	<b>3056925,79</b>
<b>2.1.</b>	KINTAMOSIOS SĄNAUDOS (2.1.1+...+2.1.6)	2280756,16
<b>2.1.1</b>	<i>Šilumos įsigijimo sąnaudos</i>	2185292,53
<b>2.1.2</b>	<i>Kuro sąnaudos energijai gaminti</i>	55907,61
<b>2.1.3.</b>	<i>Elektros energijos technologinėms reikmėms įsigijimo sąnaudos</i>	13254,49
<b>2.1.4.</b>	<i>Vandens technologinėms reikmėms įsigijimo ir nuotekų tvarkymo sąnaudos</i>	26301,53
<b>2.1.5.</b>	<i>Apyvartinių taršos leidimų įsigijimo sąnaudos</i>	0
<b>2.1.6.</b>	<i>Kitos kintamosios sąnaudos</i>	0
<b>2.2.</b>	PASTOVIOSIOS SĄNAUDOS (2.2.1+...+2.2.9)	569521,47
<b>2.2.1.</b>	<i>Nusidėvėjimo (amortizacijos) sąnaudos</i>	172959,32
<b>2.2.2.</b>	<i>Einamojo remonto ir aptarnavimo sąnaudos</i>	45656,76
<b>2.2.3.</b>	<i>Personalo sąnaudos</i>	245774,42
<b>2.2.4.</b>	<i>Mokesčių sąnaudos</i>	50386,13
<b>2.2.5.</b>	<i>Finansinės sąnaudos</i>	0
<b>2.2.6.</b>	<i>Administracinių sąnaudos</i>	41019,19
<b>2.2.7.</b>	<i>Rinkodaros ir pardavimų sąnaudos</i>	11251,02
<b>2.2.8.</b>	<i>Šilumos ūkio turto nuomos, koncesijos sąnaudos</i>	0
<b>2.2.9.</b>	<i>Kitos pastoviosios sąnaudos</i>	2298,00
<b>2.2.10</b>	<i>Šalto vandens sąnaudos</i>	206648,16
<b>3.</b>	<b>REZULTATAS (1-2)</b>	<b>134545,62</b>

Pagal lentelėje pateiktus duomenis matome, kad šilumos tiekimo veikloje 2020 metais gautas 134,5 tūkst. Eur pelnas. Itakos turėjo tai, kad Valstybine energetikos reguliavimo taryba (toliau – VERT) 2019-12-13 nutarimu Nr. 03E-864 vienašališkai nustatė šilumos kainos dedamąsias, kurios įsigaliojo nuo 2020-02-01. I šią naują šilumos kainą išskaičiuota ir papildoma dedamoji, kurią sudarė nepadengtos rezervinės galios užtikrinimo iš UAB „ENG“ paslaugos sąnaudos už 2017 lapkričio-gruodžio mén. - 20 tūkst. Eur ir 2019 m. vasario 1 d. – 2019 m. balandžio 10 d. laikotarpiu nepadengtos rezervinės galios užtikrinimo iš Lietuvos energijos gamyba,

AB paslaugos sąnaudos - 80,13 tūkst. Eur, iš viso: 100,13 tūkst. Eur, papildoma dedamoji - 0,15 ct/kWh. ir už 2012 m. sausio 1 d. – 2015 m. gruodžio 31 d. laikotarpi - 14,06 tūkst. Eur nesusigrąžintų mokestinių įsipareigojimų sąnaudas, kaip papildoma dedamoji - 0,02 ct/kWh be PVM. Per 2020 vasario-gruodžio mėn. susigrąžinta 87,9 tūkst. Eur nepadengtų sąnaudų.

Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo pajėgumai, kiekiai ir rodikliai:

Eil. Nr.	TECHNOLOGINIAI RODIKLIAI	Matavimo vienetai	Ataskaitinis laikotarpis 2020 metai
<b>A. ŪKIO PROJEKTINIS PAJĖGUMAS</b>			
A.1.	Vandens išgavimo	tūkst.m3/metus	5 599,0
A.2.	Vandens ruošimo įrenginių	tūkst.m3/metus	1 902,0
A.3.	Vandens pakėlimo stočių	tūkst.m3/metus	0,0
A.4.	Nuotekų siurblinių	tūkst.m3/metus	28 037,1
A.5.	Paviršinių nuotekų siurblinių	tūkst.m3/metus	0,0
A.6.	Nuotekų valyklų	tūkst.m3/metus	1 900,3
A.7.	Paviršinių nuotekų valyklų	tūkst.m3/metus	1 734,5
A.8.	Nuotekų dumblo apdorojimo įrenginių	tonos/metus	14850,0
A.8.1.	nuotekų dumblo tankinimo įrenginių	tonos/metus	2 489,0
A.8.2.	nuotekų dumblo sausinimo įrenginių	tonos/metus	2 489,0
<b>B. GERIAMOJO VANDENS GAVYBA</b>			
B.1.	Vandenviečių skaičius	vnt.	18
B.2.	Grėžiniuose instaliuotų siurblių skaičius	vnt.	29
B.3.	Vidutinis svertinis vandens pakėlimo aukštis gavyboje (ivertinant slėgi)	mH2O*	60,0
<b>C. GERIAMOJO VANDENS RUOŠIMAS</b>			
C.1.	Vandens aeravimo įrenginių skaičius	vnt.	14
C.1.2.	Metinis paruošto vandens kiekis	tūkst. M3	929,0
C.1.2.1.	iš to skaičiaus: Uždarose slėginėse nugeležinimo sistemoje be membraninių osmoso filtrių aerauotas vandens kiekis	tūkst. M3	929,0
C.2.	Patiektas vandens kiekis atitinkantis higienos normų reikalavimus	tūkst. M3	979,2
C.3.	Dezinfekuoto vandens kiekis	tūkst. M3	870,0
C.3.1.	Dczinfekavimo įrenginių kiekis	vnt.	3
C.3.1.1.	iš to skaičiaus: natrio hipochloritu	vnt.	3
C.3.1.1.1.	dezinfekuoto natrio hipochloritu vandens kiekis	tūkst. M3	870,0
C.5.	Rezervuarų skaičius	vnt.	6
C.6.	Instaliuotų siurblių skaičius	vnt.	21
C.8.	Vandens ruošime dirbančių orapūčių ir slėginų smėlio filtrų skaičius	vnt.	11
<b>D. GERIAMOJO VANDENS PRISTATYMAS</b>			
D.1.	Vandentiekų skaičius	vnt.	18
D.2.	Vandens pakėlimo stočių skaičius	vnt.	3
D.3.	Vandens pakėlimo stotyse instaliuotų siurblių skaičius	vnt.	11
D.4.	Vidutinis svertinis vandens pakėlimo aukštis paskirstyme (ivertinant slėgi)	mH2O	20,0
D.5.	Požeminio vandens tinklų ilgis	km	115,5
D.5.1.	magistralinių vandentiekio tinklų ilgis	km	115,5
D.5.2.	kitų vandentiekio tinklų ilgis	km	0,0
D.6.	Vandentiekio prijungimų (įvadų) skaičius	vnt.	2 343

<b>D.7.</b>	Daugiaubučių namų skaičius	vnt.	295
<b>D.8.</b>	Vandens émimo kolonélių skaičius	vnt.	2
<b>D.9.</b>	Hidrantų skaičius	vnt.	192
<b>D.10.</b>	Įvadinių (kartu su pojvadiniais) apskaitos prietaisų skaičius	vnt.	3 090
<b>D.10.1.</b>	<i>iš šio skaičiaus: individualiuose namuose</i>	vnt.	2 405
<b>D.10.2.</b>	<i>daugiaubučiuose namuose</i>	vnt.	295
<b>D.10.3.</b>	<i>abonentų skaitikliai</i>	vnt.	390
<b>D.11.</b>	Skaitiklių butuose skaičius	vnt.	9 725
<b>D.12.</b>	Vandentiekije likviduotų avariųjų skaičius	vnt.	38
<b>E. NUOTEKŲ SURINKIMAS</b>			
<b>E.1.</b>	Kanalizacijos sistemų skaičius	vnt.	6
<b>E.2.</b>	Nuotekų perpumpavimo stočių skaičius	vnt.	12
<b>E.3.</b>	Perpumpavimo stotyse instaluotų siurblių skaičius	vnt.	44
<b>E.4.</b>	<b>Vidutinis svertinis nuotekų pakėlimo aukštis surinkime (ivertinant slėgi)</b>	<b>mH<sub>2</sub>O</b>	<b>28,0</b>
<b>E.5.</b>	Nuotekų tinklų ilgis	km	95,5
<b>E.5.1.</b>	<i>iš šio skaičiaus:</i> spaudiminių tinklų	km	55,0
<b>E.6.</b>	Kanalizacijos išvadų skaičius	vnt.	2 738
<b>E.7.</b>	Kanalizavimo paslaugų vartotojų ir abonentų skaičius	vnt.	9 205
<b>E.7.1.</b>	<i>iš šio skaičiaus:</i> butų skaičius	vnt.	6 438
<b>E.7.2.</b>	<i>individualių namų skaičius</i>	vnt.	2 530
<b>E.7.3.</b>	<i>abonentų skaičius</i>	vnt.	237
<b>E.8.</b>	Kanalizacijoje likviduotų avariųjų skaičius	vnt.	5

Geriamas vanduo tiekiamas 28 gyvenvietėms: Abromiškių, Alesninkų, Ausieniškių, Balceriškių, Beižionių, Daugirdiškių, Žebertonių, Vievininkų, Zabakos, Krivašiūnų, Lapiakalnio, Lazdėnų, Subartėnų, Laičių, Naujuujų Kietaviškių, Obenių, Pakalniškių, Paneriu, Pastrėvio, Šarkinės, Semeliškių, Pylimų, Sabališkių, Gilučių, Jagelonų, Jurzdikos, Kareivonių, Kazokiškių ir 2 miestams: Elektrėnų ir Vievio.

Viena didesnių problemų yra avarijos vandens tiekimo trasose. Kai įvyksta vandens tiekimo vamzdyno trūkimai, netenkama tam tikro vandens kiekie, bendrovė patiria nuostolius tiek kiekine, tiek finansine išraiška. Dar yra pakankamai pasenusio, susidėvėjusio vamzdyno, 2020 metais buvo likviduoti 38 trūkimai vandens tiekimo vamzdynuose. Neapskaitytas vandens kiekis nuo išgauto vandens kiekie 2020 metais sudarė 34,09 proc., o 2019 metais siekė 40,65 proc. Vertinant 2020 ir 2019 metų vandens netektis, matome, kad 2020 metais yra žymus vandens nuostolių sumažėjimas vandens tiekimo tinkluose.

Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veikloje bendrovė patyrė nuostolį 72,1 tūkst. Eur, kadangi bazine geriamojo vandens kainoje yra įskaičiuota dumblo tvarkymo sąnaudų – 38,33 tūkst. Eur, o faktiškai 2020 metais patirta šioje veikloje sąnaudų – 97,2 tūkst. Eur, susidarė nepadengtų sąnaudų dalis šioje veikloje – 58,87 tūkst. Eur, kadangi buvo būtina sutvarkyti susikaupusį dumbblą, bendrovė pirko paslaugas šiam dumblui sutvarkyti ir išvežti. Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veikloje, ivertinus visas faktines eksplotacijos ir remonto sąnaudas, gautinų pajamų pilnai nepakako padengti patiriamas išlaidas. Perskaičiavus naują vandens tiekimo su nuotekų kainą, kuri įsigalioja nuo 2021 sausio 1 d. tikėtina, kad padidėjusios pajamos šioje veikloje padengs patiriamas faktines sąnaudas.

#### Daugiaubučių namų administravimas

Elektrėnų savivaldybėje bendrovė administruoja 248 daugiabučius gyvenamuosius namus (Elektrėnuose – 140, Vievyje – 88, Kareivonyse – 7, Kietaviškėse – 3, Pastrėvyje – 1, Pylimuose – 3, Pakalniškėse – 5, Daugirdiškėse – 1).

Bendrovė 2020 metais ir toliau tēsė daugiabučių namų renovacijos projektų įgyvendinimą. Metų viduryje pasirašyti 4 daugiabučių renovacijos rangos darbų sutartys. Pradėti renovuoti Trakų g. 31, 37, 1, 16 daugiabučiai.

Daugiabučiuose namuose atlikta 2020 metais remonto, atnaujinimo ir defektų šalinimo darbų už 608, tūkst. Eur, kuriuos atliko bendrovės remonto tarnybos darbininkai:

<b>Remonto paslaugų pardavimai</b>	<b>Atliktų darbų vertė, tūkst. Eur</b>
Santeknikų paslaugos	429,7
Elektromonterių paslaugos	81,5
Statybininkų-stalių paslaugos	97,1
<b>Iš viso:</b>	<b>608,3</b>

### Transporto tarnyba

Analizujant transporto tarnybos veiklą, reikia įvertinti, kad ją sudaro dvi pagrindinės veiklos: keleivių pavėžėjimas ir spec. transporto priemonių ir mechanizmų nuoma.

Transporto tarnyboje 2020 m. gruodžio 31 d. dirbo 47 darbuotojai, iš kurių keleivių pavėžėjimo autobusų vairuotojų – 20 žm., spec. transporto ir mechanizmų vairuotojų – 14 žm., remonto veikloje – 5 žm., dispečerinėje – 5 žm., administracinėje veikloje – 2 darbuotojai ir 1 valytoja, dirbanti 0,5 etato. Bendrovė eksploatuoja autobusų – 18 vnt., krovininių, spec. transporto ir mechanizmų – 27 vnt.

Keleivių pavėžėjimo maršrutiniai autobusais veikla 2020 metais buvo nuostolinga, nuostolis šioje veikloje - 18,4 tūkst. Eur. Faktiniai 2020 m. nuostoliai yra žymiai mažesni lyginant su 2019 metais, kur buvo patirtas nuostolis – 117,8 tūkst. Eur. Įtakos nuostolių sumažėjimui turėjo pandemijos metu mokamos subsidijos, kurios padengė prastovų ir po prastovinio laikotarpio darbo užmokesčio sąnaudas. 2020 metais gauta subsidijų – 40,5 tūkst. Eur. Autobusų parko veikla yra dotuojama Elektrėnų savivaldybės. Už keleivių pavėžėjimą savivaldybės patvirtintais maršrutais, autobusų parkui paskaičiuota dotacija – 199,2 tūkst. Eur. Elektrėnų savivaldybė suteikė paramą, aprūpinant autobuso parko vairuotojus būtinomis apsaugos priemonėmis už 2492,59 Eur. Buvo gauta: respiratorių ir veido kaukių – 910 vnt.; vienkartinių kostiumų – 50 vnt.; vienkartinių pirštinių – 700 vnt.; apsauginių veido skydų – 2 vnt., dezinfekcinio skysčio - 215 vnt.

Spec. transporto veikloje, įvertinus visas faktines sąnaudas ir gautinas pajamas, 2020 metais buvo patirtas nuostolis – 48,6 tūkst. Eur (2019 metais - 51,2 tūkst. Eur), kadangi transportas yra ne tik moraliai, bet ir fiziškai nusidėvėjės, pasenęs, jo eksplatacijai ir remontui sunaudojama daugiau lėšų ir patiriamą daugiau sąnaudų. Dar viena pagrindinė problema, kad žiemos sezono metu transportas yra paruošiamas gatvių ir šaligatvių valymui, dalis vairuotojų budi namuose. Reikia įvertinti jei žiema yra šilta ir mažai suteikiama paslaugų, tai ir negaunama pajamų, nors patiriamą nemažai išlaidų miesto valymui skirto transporto išlaikymui, budėjimui, priežiūrai.

Kadangi bendrovė daugelį metų susiduria su transporto tarnybos problemomis, tai pagrindinis tikslas užsistikrinti veiklos efektyvumą ir darbo našumą, panaudojant operatyviau darbo išteklius ir siekiant uždirbti daugiau pajamų. Dėl to buvo pasiūlyta įdiegti motyvacinę sistemą darbuotojams, kuriems atlyginimo kintamoji dalis priklausytų nuo jų darbo rezultatų. Ši motyvacinė sistema keleivių pavėžėjimo veikloje pasitvirtino. Bendrovė ir toliau planuoja mažinti autobusų ir kitų transporto priemonių sunaudojamą degalų sąnaudas, įdiegiant transporto priemonių sekimo įrangą, įrengiant filmavimo kameras ir t.t.

### Atliekų ir teritorijų tvarkymo tarnyba

Atliekų ir teritorijų tvarkymo tarnyba 2020 metus baigė pelningai. Kadangi tarnybą sudaro 3 pagrindinės veiklos: komunalinių mišrių atliekų, antrinių žaliavų ir stambagabaričių atliekų

surinkimas ir išvežimas; daugiabučių laiptinių valymas bei Elektrėnų ir Vievio miestų gatvių, šaligatvių ir žaliųjų plotų priežiūra. Šiose veiklose 2020 metais bendrovė uždirbo 101,8 tūkst. Eur pelno. Rezultatą pavyko pasiekti optimizuojant komunalinių atliekų išvežimo maršrutus, reisus, stebint kiekvienos šiuksliavežės judėjimo trajektoriją.. Bendrovė, atsižvelgdama į minimalios algos didėjimą kiekvienais metais peržiūri būsimų sąnaudų padidėjimą, kurį įtakoja įsigytu turto kaip šiuksliavežės, pastatomų komunalinių atliekų konteinerių ir t. t. išlaikymo sąnaudų ivertinimas tarifuose. Bendrovė prieš kelis metus atliko laiptinių valytojų ir kiemų priežiūrai paskirtų kiemsargių darbo laiko normavimą, kuris pilnai pasiteisino ir davė geresnius darbo organizavimo rezultatus. Skatinant papildomą darbų vykdymą, bendrovė pritaikė apmokėjimą už papildomus darbus.

#### Kita veikla

Kitai veiklai priskirta remonto, nekilnoamojo turto nuomas, finansinės, investicinės ir kitos nedidelės apimties veiklos, kurių rezultatas už ataskaitinį laikotarpį sudarė pelnas - 68,4 tūkst. Eur, tai rodo, kad kitoje veikloje buvo uždirbta pakankamai pajamų, kurios padengė patiriamas sąnaudas.

#### **6. BENDROVĖS STRATEGINIO PLANO VYKDYMO APŽVALGA**

2020 m. buvo patvirtintas UAB „Elektrėnų komunalinio ūkio“ strateginis planas 2020-2023 metams. 2020 metais planuotus, pasiektus faktinius tikslus/rodiklius matome žemiau pateiktoje lentelėje:

Tarnybos tikslas	Matavimas	Rodikliai/Metai		Komentarai/pastabos kodėl nepasiekta
		Planas 2020	Faktas 2020	
Šilumos tarnybos (ŠT) tikslas: techninių ir organizacininių priemonių įgyvendinimas nepriklausomu šilumos tiekėjų pritraukimui, siekiant tiekti vartotojams šilumos energiją už optimaliausią kainą bei mažinti šilumos energijos nuostolius centralizuotame šilumos tiekimo tinkle.	<i>Šilumos perdavimo technologiniai nuostoliai</i>	16,67%	17,95%	Šiltos žiemos, dėl renovacijos sumažėjusio šilumos poreikio, trasų renovacija dar tik pradėta vykdyti
ŠT: užtikrinti patikimą ir saugų šilumos tiekimą vartotojams veikiančiais šilumos gamybos įrenginiais	<i>Senų (nerenovuotų) šilumos tiekimo trasų dalis</i>	22,60%	22,60%	šilumos tiekimo magistralinių trasų keitimas pradėtas tik 2021m.(investicijos patvirtintos 2018 11 08 VERT)
Vandens tarnybos (VT) tikslas: sumažinti geriamojo vandens nuostolius iki leidžiamo dydžio pagal geriamojo vandens kainos nustatymo metodiką.	<i>Geriamojo vandens nuostoliai , proc.</i>	40%	34%	
VT tikslas: Užtikrinti tiekiamo vandens kokybę	<i>Gyventojai, prisijungę prie vandens tiekimo tinklų, proc.</i>	80%	80%	Elektrėnų- Vievio aglomeracijoje pateikiu duomenis: Vievis- NT-96,44 % ir VT- 98,30% Elektrėnai- NT-100 % ir VT- 96,58%

Užtikrinti pelningą veiklą bei pasiekti ekonominius vertinimo rodiklius	VT tikslas: sumažinti nuotekų infiltraciją iki leidžiamo dydžio pagal geriamojo vandens kainos nustatymo metodiką, t. y. iki 25	<i>Infiltracija, proc.</i>	29%	37%	
	VT tikslas: gerinti buitinių nuotekų išvalymo kokybę – neviršyti leistinų išmetamų teršalų kiekį	<i>Mokesčis už padidintą taršą, Eur</i>	14 000	9 960	Už 2020 m. sumokėtas iš stacionarių taršos šaltinių, taršos mokesčis 9960 (bendra suma). Už padidintą taršą sumokėta 3276.
	Remonto tarnybos (RT) tikslas: optimizuoti remonto tarnybos veiklą	<i>Mėnesio pajamos iš daug. namų priežiūros ir remonto, tūkst. Eur</i>	9,5	11,6	Viso už metus 139359,00 Eur
	Atliekų ir teritorijų tarnybos (ATTT) tikslas: mažinti mišrių komunalinių atliekų surinkimo procentą bendrame sraute, didinant rūšiuojamų atliekų kiekį	<i>Rūšiuotos atliekos</i>	10%	12%	MKA - 5364,09 t, Antrinės - 638,51 t
	ATTT mažinti stambių gabaritų atliekų surinkimą, skatinant gyventojus patiemis pristatyti tokio tipo atliekas į stambių gabaritų atliekų aikštelę.	<i>Stambių gabaritų atliekos (t)</i>	80	91,66	SG atliekų padaugėjo dėl naujos surinkimo tvarkos.
	ATTT tikslas: didinti veiklos efektyvumą.	<i>Savikainos ir pajamų santykis</i>	0,77	0,84	489
		<i>Veiklos efektyvumo didinimas/stabilumas (pardavimo pajamos, tenkančios vienam darbuotojui)</i>	≥ 0	34248,1	Pasiekta
		<i>Gautinų sumų (pirkėjų skolų) apyvartumas, d.</i>	≤ 60 d.	64,76	Nepasiekta
		<i>Mokėtinų sumų (skolų tiekėjams) apyvartumas, d.</i>	≤ 45 d.	32,43	Pasiekta
		<i>Grynasis pelningumas, proc.</i>	≥ 2 proc.	3,02	Pasiekta
		<i>Bendrasis pelningumas, proc.</i>	≥ 8 proc.	14,32	Pasiekta
		<i>Turto pelningumas (ROA), proc.</i>	≥ 5 proc.	0,88	Nepasiekta
		<i>Bendrasis skolos rodiklis (skolos ir turto santykis)</i>	< 0,5	0,18	Pasiekta
		<i>Einamojo (bendrasis) likvidumo koeficientas</i>	≥ 1,2	1,24	Pasiekta
		<i>Veiklos sąnaudų dalis, tenkanti 1 pardavimų eurui, proc.</i>	≤ 15 proc.	12,67	Pasiekta

	<i>Pardavimo savikainos lygis, proc.</i>	$\geq 55 \leq 90$ proc.	85,68	Pasiekta
Daugiabučių namų tarnyba (DNAT): prižiūrėti daugiabutį namą, kad jis ilgiau kokybiškai funkcionaluotų (mažiausiomis sąnaudomis) bei plėtra renouuojant daugiabučius Elektrėnų savivaldybėje.	<i>Daugiabučio namo techninių apžiūryų skaičius, vnt.</i>	496	498	Padidėjo administruojamų namų skaičius
Transporto tarnyba (TT) tikslas: atskirti transporto tarnybos keleivių pavėžėjimą pagal maršrutus ir remonto veiklas	<i>Transporto tarnybos pelninga veikla</i>	Pelninga TT veikla		Vyksta atskyrimas
Bendri įmonės tikslai:	<i>Idiegti ir palaikyti motyvacinę sistemą</i>	Diegimas		Diegiam motyvacinė sistema
Didinti darbuotojų motyvaciją;	<i>Darbuotojų, per metus išklausiusių bent vieną kvalifikacijos kėlimo ir (ar) darbų saugos kursą, dalis</i>	100%	100%	Mokymai vyko nuotoliniu būdu esant ir COVID-19 pandemijai
Kelti personalo kvalifikaciją;	<i>Vyriausybės patvirtintose ir savivaldybių valdomoms įmonėms rekomenduojamose Skaidrumo gairėse nurodytos informacijos skelbimas EKŪ tinklapyje</i>	100%	100%	Viešinamą informaciją galite rasti <a href="http://www.eku.lt">www.eku.lt</a>
Didinti atvirumą visuomenei	<i>Periodinis EKŪ interneto svetainės atnaujinimas, kartais per metus</i>	4	91	Pasiekta
Sudaryti rinkodaros planą	<i>Unikalių pranešimų EKŪ Facebook skiltyje skaičius per metus</i>	12	60	Pasiekta

Iš pateiktų 2020 metų rezultatų matome, kad dauguma buvo pasiekti. Įmonė pasistūmėjo tiek technologiniuose rodikliuose, tiek finansiniuose bei bendro pobūdžio.

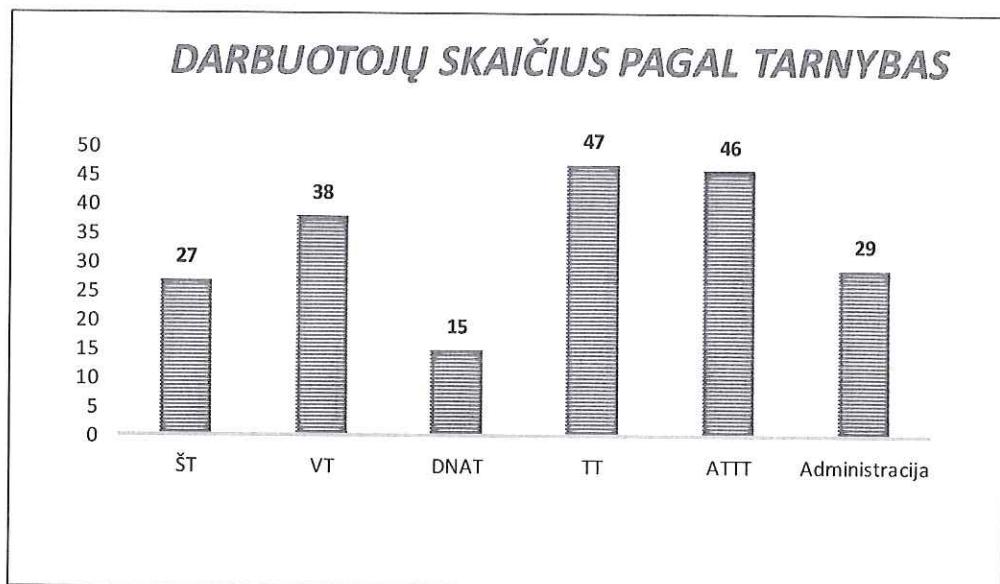
Strateginio plano prognozėms labai svarbu strategines prognozes peržiūrėti kasmet, jas koreguoti, paaiškinant daromus pakeitimus ir atitinkamai patobulinant strategijos priemones bei jų ir tikslų matavimo rodiklius, o prieikus, papildant strategiją naujais uždaviniais, priemonėmis bei rodikliais.

Benfrovės strategijos monitoringas – nuolatinis ir nenutrūkstamas procesas, pasikartojantis kasmet peržiūrint ir įvertinant strateginio plano aktualumą bei atliekant reikiamus pataisymus priklausomai nuo veiklos rezultatų ir atsižvelgiant į vidaus bei išorės aplinkybių pasikeitimus.

## 7. BENDROVĖS DARBUOTOJAI IR DARBO UŽMOKESTIS

Bendrovėje 2020 m. gruodžio 31 d. dirbo 202 darbuotojų. Bendrovė 2020 metais priėmė į darbą 30 darbuotojų ir atleido 37 darbuotojus. Bendrovė siekė optimizuoti dirbančiųjų skaičių, kelti darbo našumą, taupyti darbo sąnaudas. 2020 metais bendrovė remonto tarnybos darbuotojus paskirstė tiesiogiai į kiekvieną veiklą, kadangi kiekvienoje veikloje vandens teikimo, nuotekų tvarkymo, šilumos tiekimo, daugiabučių namų administravime ir pan. reikia nuolat atlikti remonto, eksploatacijos bei defektų šalinimo būtinus darbus. Todėl kaip ir kiekvienoje atskiroje gamybos ar paslaugų įmonėje dirba tam tikras remonto personalo skaičius.

Darbuotojų skaičių pagal tarnybas 2020-12-31 matome pateiktoje diagramoje:



Sutrumpintų ženklų paaiškinimas: ŠT- šilumos tarnyba, VT- vandens tarnyba, DNAT- daugiabučių namų administravimo tarnyba, TT- transporto tarnyba, ATTT- atliekų ir teritorijų tvarkymo tarnyba.

Darbuotojų rizikos valdymas bendrovėje atliekamas, didinant materialinį suinteresuotumą, gerinant darbo sąlygas, aprūpinant darbininkus darbo drabužiais bei inventoriumi, sudarant ilgalaikes neterminuotas darbo sutartis ir suteikiant galimybę tobulinti darbo kvalifikaciją bei įgūdžius.

Vienas iš rodiklių, apsprendžiantis darbuotojų materialinę gerovę, yra vidutinis darbo užmokestis. Kadangi bendrovė teikia paslaugas gyventojams kaip šilumos tiekimą, vandens su nuotekų tvarkymą, komunalinių atliekų tvarkymą, daugiabučių namų priežiūrą ir t.t., tai darbuotojų darbo užmokesčio sąnaudos yra įskaičiuojamos į kiekvieną teikiamą paslaugą tarifą ir norint padidinti darbuotojui darbo užmokestį, reikia atitinkamai didinti ir paslaugų tarifus. Darbo sąnaudų augimui įtakos turi ir minimalios algos didinimas, kadangi bendrovėje dirba kiemsargiai, valytojai ir aplinkotvarkos darbininkai, kurie gauna minimalią algą. Bendrovėje vidutinis darbo užmokesčio pasikeitimas pateiktas lentelėje:

2018 metai	2019 metai	2020 metai
726 Eur	987 Eur (su 28,9 % soc. draudimo priskaičiavimu)	996 Eur (su 28,9 % soc. draudimo priskaičiavimu)

Kaip matome iš pateiktų duomenų 2020 metus lyginant su 2019 metais, bendrovės vidutinis darbo užmokestis padidėjo nežymiai 0,9 proc. Didesnę įtaką darbo užmokesčio padidėjimui turėjo tai, kad Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2020-10-14 nutarimu Nr. 1114 nuo 2021-01-01 buvo padidinta minimali mėnesinė alga 642 Eur. Vadovaujantis bendrovės generalinio direktoriaus 2020-10-27 įsakymu Nr. PD-88 „Dėl bazinio darbo užmokesčio (pastovios atlyginimo dalies) nustatymo“ bendrovės darbuotojams buvo pakeltas darbo užmokestis, kadangi

pagal patvirtintą 2018-12-27 įsakymu Nr. TK-148 bendrovės Kolektyvinės sutarties 1 priede numatyta konkrečios pareigybės pastovioji atlyginimo dalis nesiekė nurodytos žemesnės ribos, todėl į tai buvo atsižvelgta ir daliai darbuotojų buvo padidintas darbo užmokestis.

Didelę įtaką teikiamų paslaugų kokybei turi bendrovės darbuotojų kvalifikacija ir profesionalumas. Todėl būtina kelti dirbančiųjų kvalifikaciją, tobulinti profesinius bei bendravimo įgūdžius. 2020 metais bendrovės darbuotojai dalyvavo: dviejuose seminaruose darbo užmokesčio klausimais – 1 žm.; seminare „Mokesčių ir apskaitos naujovių taikymas 2020-2021 m.“ – 5 žm. (nuotoliniu būdu); „Leidžiami neleidžiami atskaitymai“ – 5 žm. (nuotoliniu būdu); seminaruose įvairiais buhalteriniais klausimais – 1 žm.; „Viešieji pirkimai 2020 m.“ – 2 žm.; kvalifikacijos kėlimo kursai dėl viešųjų pirkimų – 2 žm.; Forume „Atliekų tvarkymas 2020 m.“ – 5 žm.; konsultaciniuose seminaruose dalyvavo daugiabučių namų vadybininkai – 2 žm.; programos „Mokesta“ vartotojų mokymai – 3 žm.; profesinio tobulinimo kursuose – 1 žm.; seminare „Darbuotojų sauga ir sveikata“ – 1 žm.; krovinių kabinėtojų mokymai – 15 žm.; automobilio strėlinio krano operatoriaus mokymuose – 2 žm.; elektros energetikos vadovo mokymuose – 1 žm.; darbuotojų civilinės saugos ir elektrotechnikos ir šilumos energetikos darbuotojų mokymuose ir atestavime – 9 žm.; suvirintojų sertifikavime – 3 žm.; vartotojų dujų sistemų su įrenginiais tobulinimo kursuose ir peratestavime – 3 žm.; mokymuose „95 kodas kroviniams ir keleiviams vežti“ - 3 žm.; kvalifikacijos kėlimo seminare „Facebook reklamos mokymai“ – 1 žm.

Tinkamas išsimokslinimas sudaro sąlygas tolesniams darbuotojo tobulėjimui. Mokymas yra vienas iš kvalifikacijos kėlimo būdų. Kalbant apie darbuotojo amžių, jis yra neatsiejamas nuo jo patirties. Kvalifikaciją galima apibūdinti dviem aspektais. Visų pirma, kvalifikacija yra suprantama kaip mokymosi procesas, įgytų žinių pritaikymas ir rezultato gavimas. Antra, kvalifikacija apibūdinama kaip profesinis išsimokslinimas ir pasirengimas, darbo patirtis bei protiniai sugebėjimai.

## 8. SKOLŲ IŠIEŠKOJIMAS

Bendrovė 2020 metais kreipėsi į teismą dėl 363 bylų iškėlimo išieškant skolas, kurių iš jų: 10 bylų sprendimas dar nepriimtas. Priteista 139943,76 Eur skolų už komunalines paslaugas ir 1942,07 Eur delspinigių. Antstoliams per 2020 metus pateikti 174 vykdomieji dokumentai. Antstoliai išieškojo 98911,24 Eur skolų.

## 9. ĮGYVENDINTOS INVESTICIJOS, ATLIKTI REMONTO IR PRIEŽIŪROS DARBAI

Bendrovė 2020 metais sėkmingai vykdė investicijų į ilgalaikį turą įgyvendinimą, turto priežiūros, atnaujinimo bei remonto darbus. Reikia pažymėti, kad didesnė dalis investicijų ir remonto darbų atliki bendrovės nuosavomis apyvartinėmis lėšomis. Visas įsigytas materialus turtas naudojamas bendrovės eksploatuojamo turto remontui, atnaujinimui bei modernizavimui.

### Šilumos ūkis

2020 metais bendrovė įsigijo šilumos perdavimo trasą tarp Elektrėnų ir Vievio miestų:

IT pavadinimas	Registruavimo data	IT įsigijimo vertė, Eur
Šiluminė trasa (Elektrėnai-Vievis)	2020.12.31	1127888
Nuotekų tinklai-drenažai prie šiluminės trasos	2020.12.31	3890,33
Nuotekų tinklai-drenažai prie šiluminės trasos	2020.12.31	8753,24
Nuotekų tinklai-drenažai prie šiluminės trasos	2020.12.31	247,61
Šilumos tiekimo linija (įvadinė) Sabališkių g.	2020.12.31	6062,61
Šilimos punktai (šilumokaičiai), mazgai, moduliai	2020.12.31	3768,75
Siurbliai ir kita siurblinė įranga, Naujoji g. 3	2020.12.31	637,28
Siurbliai ir kita siurblinė įranga, Šarkinės g. 27C	2020.12.31	637,28

<b>Šilumos apskaitos prietaisai, Naujoji g. 3</b>	2020.12.31	0,29
<b>Šilumos apskaitos prietaisai, Šarkinės g. 27C</b>	2020.12.31	0,29
<b>Vamzdynai, Naujoji g. 3, Vievis</b>	2020.12.31	30271,61
<b>Kiti įrengimai, Naujoji g. 3, Vievis</b>	2020.12.31	12765,14
<b>Vamzdynai, Šarkinės g. 27C, Elektrėnai</b>	2020.12.31	17749,62
<b>Kiti įrengimai, Šarkinės g. 27C, Elektrėnai</b>	2020.12.31	9117,95

**Iš viso:**

**1 221 790**

Įsigijus šią jungiamąją šilumos perdavimo trasą, kurios ilgis 9,0 km (17984,22 m. dviejų vamzdžių) vietoje dviejuose centralizuotose šilumos tiekimo sistemų bus viena Elektrėnų-Vievio CŠT.

Bendrovė, vykdant šilumos 2017-2020 metų investicijų plano įgyvendinimą, panaudojant ES paramą, vykdė šilumos ŠT-13, ŠT-14, ŠT-16, ŠT-17, ŠT-18 Elektrėnų mieste investicijų dokumentacijos, projektų paruošimo suderinimą ir 2020 gruodžio mėnesį buvo įvykdytas šiuo numatytyu šilumos projektų rango darbų pirkimas, kurio vertė sudarė 987 425,61 Eur. Darbai bus vykdomi 2021 metų vasaros sezono metu, planuojama pakeisti 2,11 km. šilumos vamzdyno Elektrėnų mieste.

#### Vandens ūkis

2020 metais pakeisti 2200 vnt. apskaitos prietaisų, iš kurių šalto vandens apskaitos prietaisų daugiaubčių namų butuose - 928 vnt., individualiuose namuose – 386 vnt., įmonėse – 48 vnt., šalto vandens įvaduose – 20 vnt. Karšto vandens apskaitos prietaisų - 810 vnt., iš jų: daugiaubčių butuose – 745 vnt., karšto vandens įvaduose – 63 vnt. ir įmonėse – 2 vnt. Įsigytą medžiagą, atsarginių dalių vandens ūkio ilgalaikiam turtui atnaujinti ir kito ilgalaikio turto už 42,94 tūkst. Eur.

Ataskaitiniai metais buvo pagal gamybinį būtinumą atliktos šios investicijos vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veikloje:

<i>Proj. Nr.</i>	<i>Projekto pavadinimas</i>	<i>Mato vnt.</i>	<i>Projekto vertė</i>	<i>Įgyvendinimo metai</i>	<i>Finansavimo šaltinis</i>
VT-25	N. Kietaviškių NVĮ rekonstrukcija prie Liepų g. 13	Eur	3988		EKŪ nuosavos lėšos
VT-26	Šalto vandens įvado keitimas Taikos g. 1, Elektrėnai	Eur	1167		EKŪ nuosavos lėšos
VT-27	Vandentiekio trasos keitimas prie Obenių g. 19, Elektrėnai	Eur	2250	2020	EKŪ nuosavos lėšos
VT-28	Vandentiekio trasos keitimas Bažnyčios g. N. Kietaviškės	Eur	4510		EKŪ nuosavos lėšos
VT-29	Vandentiekio trasos keitimas pramonės raj. (prie Orvegos pard.)	Eur	2592		EKŪ nuosavos lėšos
VT-30	Vandentiekio trasos keitimas SB "Klevas" (pramonės raj.)	Eur	4898		EKŪ nuosavos lėšos
VT-31	Vandentiekio trasos tiesimas Šilo g. Semeliškių mstl.	Eur	10970		EKŪ nuosavos lėšos

Bendra atliktų ir įgyvendintų 2020 metais vandens veikloje investicijų vertė sudaro 30,37 tūkst. Eur. Šios investicijos buvo atliktos bendrovės nuosavomis lėšomis, panaudojant turimus darbo išteklius.

#### Daugiaubčių namų administravimas

Elektrėnų savivaldybėje bendrovė administruoja 248 daugiabučius gyvenamuosius namus (Elektrėnuose – 140, Vievyje – 88, Kareivonyse – 7, Kietaviškėse – 3, Pastrėvyje – 1, Pylymuose – 3, Pakalniškėse – 5, Daugirdiškėse – 1).

Bendrovė 2020 metais ir toliau tėsė daugiabučių namų renovacijos projektų įgyvendinimą. 2020 metų viduryje pasirašyti 4 daugiabučių namų renovacijos rangos darbų sutartys. Pradėti renovuoti Trakų g. 31, 37, 1, 16 daugiabučiai Elektrėnų mieste.

Atlikti darbai 2020 metais daugiabučių namų gyventojams iš namo kaupiamujų ir kitų gyventojų lėšų:

Eil. Nr.	Darbų pavadinimas	Kiekis	Atliktų darbų vertė, tūkst. Eur	
			Elektrėnų m.	Vievio m.
1.	DN tarpblokinių siūlių remontas	4406,53 m.	42,70	-
2.	Laiptinės langų keitimas	3 namų	2,08	0,28
3.	Laiptinės remontas	7 laiptinės	14,75	-
4.	Lifto valdymo plokščių keitimas	1 vnt.	2,81	-
5.	Rūsio langų pakeitimas	1 namo	2,64	-
6.	Šildymo ir karšto vandens sistemų siurblių keitimas	9 vnt.		2,27
7.	Laiptinės lauko durų keitimas	5 vnt.	-	4,11
8.	Stogo dangos keitimas	1 namo	-	10,96
9.	Dujotiekio įrengimas, dujinių viryklių pirkimas, elektros instalacijos įrengimas (Vievio m., Panerių, Beižionių, Kareivonių kaimuose)			166,33
10.	Telefonspynių programavimas	2 vnt.	0,26	-
11.	Rūsių elektros instalacijos atnaujinimas	7 vnt.	4,85	-
12.	Laiptinių elektros instalacijos atnaujinimas	3 vnt.	0,94	-
13.	Laiptinių elektros skydinių atnaujinimas	2 vnt.	0,71	-
<i>Iš viso:</i>			<b>71,74</b>	<b>183,95</b>

#### Atliekų ir teritorijų tvarkymo tarnyba.

2020 metais bendrovė intensyviai vykdė atliekų rūšiavimo programą. Surinkta ir išvežta :

Atliekų pavadinimas	Kiekis (t)
Mišrios pakuotės atliekos (iš individualių namų rūšiavimo konteinerių)	242,09
Popieriaus ir kartono pakuotės atliekos (iš kolektyvinio naudojimo rūšiavimo konteinerių)	74,34
Plastiko pakuotės atliekos (iš kolektyvinio naudojimo rūšiavimo konteinerių)	52,68
Stiklo pakuotės atliekos (iš individualių namų rūšiavimo konteinerių)	145,92
Stiklo pakuotės atliekos (iš kolektyvinio naudojimo rūšiavimo konteinerių)	101,54
Mišrios komunalinės atliekos	5364,09

Rūšiuotų atliekų kiekiai, jų pokytis:

	2019	2020	Pokytis 2020
--	------	------	--------------

				lyginant su 2019
Individualus srautas	Stiklas	123,92	145,92	+17,75%
	Popierius-plastikas	206,5	242,09	+17,23%
Kolektyvinis srautas	Stiklas	81,84	101,54	+24,07%
	Plastikas	32,79	52,68	+60,66%
	Popierius	88,9	96,28	+8,3%

Bendrovė surinko ir išvežė 2020 metais 5364,09 t., o 2019 metais mišrių komunalinių atliekų buvo išvežta 5 306,57 t. lyginant su 2019 metais buvo išvežta mišrių atliekų 57,53 t. daugiau, tai rodo, kad buvo sudaryta daugiau mišrių atliekų sutarčių su gyventojais ir įmonėmis, pastatyta daugiau konteinerių. Žymus pokytis atliekų rūšiavime parodo, kad auga gyventojų sąmoningumas, atsakingas požūris rūšiuojant atliekas. Tai matome iš palyginamų duomenų 2019 ir 2020 metų, kuris parodo žymų rūšiuojamų atliekų padidėjimą 2020 metais.

Vienas svarbiausių uždaviniių, vyraujant šalyje pandemijai Covid-19, buvo dezinfekcijos atlikimas daugiabučių namų laiptinėse. Elektrėnų mieste 2020 metais bendrovė dezinfekavo - 218 laiptinių, Vievio mieste – 40 laiptinių, Kareivonių kaime – 4 laiptinės, Kazokiškių, N. Kietaviškių ir Pakalniškių kaimuose po 1 laiptinę.

#### Transporto tarnyba

Bendrovė transporto veiklai užtikrinti 2020 metais įsigijo ilgalaikio turto už 198,8 tūkst. Eur, iš kurių nupirkta:

Turto pavadinimas	Vertė, tūkst. Eur
Šiuksliavežė VOLVO FM LLZ 282 su manipulatoriumi	192,3
Autobusas Mercedes Benz, valst.Nr. AEJ 492	3,8
Kitas turtas	2,7
<b>Iš viso:</b>	<b>198,8</b>

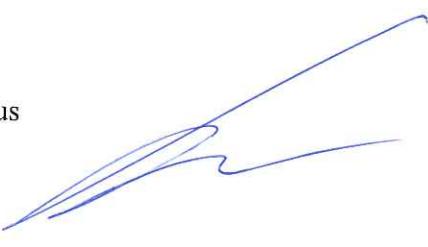
#### **10. INFORMACIJA APIE SVARBIUS ĮVYKIUS, ĮVYKSIUS PO FINANSINIŲ METŲ PABAIGOS**

Nuo 2021 liepos 1 d. planuojama reorganizuoti bendrovę padalijimo būdu, tai numatyta Elektrėnų savivaldybės tarybos 2020-10-28 sprendimu Nr. VI. TS – 240 „Dėl pritarimo uždarosios akcinės bendrovės „Elektrėnų komunalinis ūkis“ reorganizavimui padalijimo būdu“. Atskirti reorganizuojamos uždarosios akcinės bendrovės „Elektrėnų komunalinis ūkis“ dalį teisių, pareigų ir turto, susijusio su viešojo transporto veikla, ir šių dalij pagrindu įsteigti UAB Elektrėnų autobusų parką. Po reorganizavimo uždaroji akcinė bendrovė „Elektrėnų komunalinis ūkis“ veiklą tės šilumos tiekimo, vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo, daugiabučių namų administravimo, atliekų ir teritorijų tvarkymo bei remonto srityse.

UAB „Elektrėnų komunalinis ūkis“ veiklos prioritetai išlieka: efektyviai naudoti materialinius, techninius, žmogiškuosius ir finansinius resursus, užtikrinti bendrovės teikiamų paslaugų kokybę; optimaliai išnaudoti turimą infrastruktūrą, vykdyti abipusius įsipareigojimus su Elektrėnų savivaldybe; užtikrinti bendrovės pelningumą ir darbo našumą.

UAB „Elektrėnų komunalinis ūkis“ 2020 metų vadovo veiklos ataskaita bus skelbiama bendrovės internetiniame puslapyje skiltyje „Kita“ → Vadovo veiklos ataskaitos.

Generalinis direktorius



Ričardas Leckas